THB COLOMBIA S.A. CORREDORES DE REASEGUROS INFORME DE GESTIÓN AÑO 2016

Apreciados accionistas:

En mi condición de Presidente, por medio del siguiente informe, a continuación pretendo ilustrarles la situación de nuestra compañía THB Colombia SA, para el ejercicio culminado el pasado 31 de diciembre de 2016.

En primera instancia al elaborar este documento, procure el mismo, cumpla con los lineamientos normativos señalados para su elaboración conforme lo dispone la circular básica jurídica capitulo IX numeral 2.3.8. Emitida por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Este informe expone la evolución del negocio, situación a nivel económico, administrativo y jurídico de nuestra sociedad, todo esto con base en las actividades desarrolladas en cumplimiento de nuestro objeto social durante el año 2016, y cuyos resultados estarán soportados en las cifras de los informes financieros.

Adicionalmente encontraran la evolución componentes anteriores, y planificación de THB Colombia SA, en cuanto a su futuro en el mercado reasegurador, lo cual es muy importante para ubicarnos visualmente en el cumplimiento de nuestras perspectivas.

Igualmente en cumplimiento de nuestros estatutos sociales vigentes, en mención artículo 44, y demás disposiciones legales, a este informe de gestión lo acompañan los estados financieros de propósito general, con sus correspondientes Notas, todo esto con corte a Diciembre 31 de 2016, y su comparativo al año 2015, mas Proyecto de Distribución de Utilidades,

A continuación ratifico que:

Hemos tomado las medidas necesarias para cumplir satisfactoriamente las afirmaciones expresadas en los Estados Financieros, al tenor de los artículos que nos competen de acuerdo al decreto 2649 de 1993, y del artículo 47 de la ley 222 de 1995, modificada por la ley 603 de 2000, de igual forma y en cumplimiento a los nuevos marcos normativos en materia contable como son desde sus inicios la ley 1314 de 2009, Colombia inicia su proceso de cambio normativo en materia contable, el cual se basa en los estándares internacionales de información financiera emitidos por consejo de Normas internacionales de Contabilidad

Esta ley ha sido reglamentada cada uno de los grupos sugeridos por el ente normalizador para Colombia, Consejo Técnico de la contaduría pública, y demás agentes regulatorios como son los Ministerios de crédito Público, Comercio de industria y turismo, Contaduría general de la nación, normas que para le elaboración de estos estados financieros tuvimos en cuenta, y que al clasificarnos en el Grupo dos por cumplir con todas las condiciones para tal efecto basamos la elaboración y presentación de estos estados financieros de acuerdo a la NIIF para las Pymes – Normas internacionales de Información Financiera (NIIF) Para Pequeñas y mediana Entidades (PYMES),

Con base en lo anteriormente expuesto THB Colombia realiza la presentación de sus estados financieros con corte a diciembre 31 del año 2016 Comparativo año 2015, de acuerdo a las políticas construidas y previamente aprobadas por Junta Directiva.

A la terminación del año contable 2016 no existían sumas pendientes de pago a los accionistas, más si se encuentra a disposición de los mismos, parte de las utilidades acumuladas al año 2015, equivalentes a \$196.712 de acuerdo a decisión de asamblea que se llevó a cabo durante el mes de marzo de 2016.

Los diferentes software con que cuenta la compañía, son legales de acuerdo a la ley 603 de julio 27 de 2000,

Teniendo en cuenta nuestra clase de actividad, no asumimos riesgos de tesorería, contemplados en la Circular Externa 008 de diciembre de 2000.

La empresa tiene establecidos: Manual de Recursos Humanos, Código de Conducta, Código de Buen Gobierno Corporativo, Reglamento interno de trabajo, Manual de políticas de Seguridad, Manual SARO, éste último incluyendo procesos y procedimientos. Estos documentos son leídos y aplicados por el personal. Durante el año 2016 desarrollamos nuestro manual correspondiente a Prevención Actividades delictivas,

Tenemos las correspondientes pólizas de seguros para cubrir los diferentes riesgos. Para Daños y Bienes, pólizas de incendio, terremoto, sustracción, equipo electrónico y corriente débil. Para riesgos patrimoniales y financieros, pólizas de infidelidad y riesgos financieros, como también póliza de errores y omisiones.

Cumplimos con todos los requisitos de la ley laboral y tenemos afiliados a nuestros empleados a una administradora de riesgos Laborales. Hemos cumplido con nuestras obligaciones referentes a los aportes de seguridad social, contribuciones parafiscales e impuestos.

No tenemos procesos jurídicos que puedan modificar los resultados por tener que constituir una contingencia a 31 de diciembre de 2016.

El Comité de Auditoría se llevó a cabo en el año 2016 en Cuatro sesiones, dando cumplimiento a las circulares externas 014 y 038 y de acuerdo con su reglamento interno. En estas sesiones se revisó el cumplimiento a las mencionadas circulares. La Compañía cuenta con políticas generales definidas y debidamente documentadas, las cuales hacen parte de la estructura del SCI dentro de la organización.

Con la asesoría de firmas externas, contratadas para tal fin, y con base en una serie cronogramas de actividades que se planearon a principio del ejercicio 2016, se realizaron los respectivos seguimientos y mantenimientos a los procesos SARO de la compañía.

La Compañía mantiene la Unidad de Riesgo Operativo, URO, bajo la dirección de la Vicepresidencia Ejecutiva, la cual actualiza los temas relativos al Sistema de Control Interno, incluyendo el Sistema de Riesgo Operativo, SARO.

INDICADORES ECONOMICOS Y LAS CIFRAS DEL MERCADO DE SEGUROS 2016 (Fuente fasecolda)

Impulsado por el desempeño de los servicios financieros, el comercio y la industria, Colombia tuvo un crecimiento económico en 2016 de 2,0%. Esta cifra refleja desaceleración frente al crecimiento registrado en 2015 que fue 3,1%.

Explicó el Dane que las ramas que registraron un crecimiento por encima del Producto Interno Bruto (PIB) nacional fueron servicios financieros e inmobiliarios con 5,0%; construcción con 4,1% e Industria manufacturera con 3,0%.

Según el informe, el comportamiento de Servicios financieros e inmobiliarios se explica por el crecimiento de los tres subsectores que conforman la actividad, donde se destacan Servicios de intermediación financiera con 11,1 % y Servicios inmobiliarios y de alquiler de vivienda con 3,2 %.

El crecimiento del sector Construcción en el 2016 se explica por la variación positiva de Construcción de edificaciones con 6,0 % y de Trabajos de construcción de obras civiles con 2,4 %, jalonado principalmente por lo relativo a los trabajos realizados como consecuencia del desarrollo de la infraestructura en el País. Para el año 2017, el FMI pronostica un crecimiento de la economía del 2,6%, debido principalmente en el mediano plazo por la firma del acuerdo de Paz y por la reforma tributaria estructural.

En cuanto a la inflación para el año 2016, esta fue de 5,75% con lo cual se sitúa por debajo del crecimiento registrado en el 2015 que fue de 6,77%. La variación de la inflación en el 2016 fue 1,02% menor con relación a la registrada en el año 2015.

Con lo anterior se observa que la inflación cumplió 5 meses de caída luego de llegar casi a 9% en el mes de julio/16, a consecuencia principalmente del paro camionero y de la afectación por el fenómeno del niño, que afectaron muy fuertemente el crecimiento en el área de agricultura.

Se pronostica que la inflación para el 2017 se situé en 4,3%, según ha indicado Fedesarrollo.

El Mercado de Seguros en Colombia.

Según las cifras que ha reportado Fasecolda, durante el año 2016, las compañías de seguros del País emitieron primas por valor de 23,8 billones de pesos, lo que indica que el mercado creció 10,9% frente al mismo periodo del año anterior, donde la emisión fue de 21,5 billones. Si actualizamos los valores con el índice de precios al consumidor, el mercado crece 2,6% en el 2015 y 2,9% para el año 2016.

COMPORTAMIENTO DE LAS PRIMAS EMITIDAS

(Miles de Millones de Pesos)

RAMOS	01/12/2015	01/12/2016	INC	PART	
DAÑOS	8.178,6	8.651,1	5,8%	36,3%	
PERSONAS	6.183,5	6.666,5	7,8%	28,0%	
SEGURIDAD SOCIAL	5.208,9	6.389,7	22,7%	26,8%	
SOAT	1.933,8	2.143,7	10,9%	9,0%	
TOTAL INDUSTRIA	21.504,8	23.851,0	10,9%	100%	

Como se puede observar es muy importante el aporte que tienen los ramos de seguridad social, dentro del total de la emisión de primas, ya que estos ramos contribuyeron con un muy fuerte 22.7% de crecimiento.

COMPORTAMIENTO DE LOS RAMOS DE DAÑOS

(Miles de Millones de Pesos)

(Miles de Millones de Pesos)								
RAMOS	01/12/2015	01/12/2016	INC	PART				
AUTOS	2.620,9	2.969,6	13%	34%				
INCENDIO Y ALIADAS	1.533,4	1.604,0	5%	19%				
RESPONSABILIDAD CIVIL	825,8	868,8	5%	10%				
CUMPLIMIENTO	956,0	904,6	-5%	10%				
INGENIERIA	662,2	621,7	-6%	7%				
DESEMPLEO	358,9	399,1	11%	5%				
TRANSPORTE	283,1	283,8	0%	3%				
SUSTRACCION	296,1	329,5	11%	4%				
OTROS DAÑOS	324,3	329,8	2%	4%				
AVIACION	112,6	119,5	6%	1%				
HOGAR	205,3	220,7	8%	3%				
TOTAL DAÑOS	8.178,6	8.651,1	5,8%	100%				

Llama la atención el incremento del ramo de autos del 13% generado principalmente por el aumento de las ventas de autos al igual que a la subida general de tasas del mercado, de cara a abordar el tema de reservas por insuficiencia de primas, la cual puede golpear bastante al mercado, dada la importancia del ramo en el total de la emisión.

Notamos también el decrecimiento del 5% en fianzas, dado principalmente por la fuerte competencia del mercado y del ingreso de nuevos jugadores que ahora han visto el ramo, como de buenos resultados. No en vano Colombia es el país de más bajas tasas en el ramo en toda américa latina.

También nos parece importante el peso que ahora tiene el ramo de desempleo, impulsado en gran medida por el sistema financiero, vía tarjetas de crédito, creditos de vivienda y vehículos. Su crecimiento fue del 11% frente al 2015 y ya tiene un importante peso del 5% en el total de las primas de daños.

COMPORTAMIENTO DE LOS RAMOS DE PERSONAS

(Miles de Millones de Pesos) RAMOS 01/12/2015 01/12/2016 INC PART COLECTIVO VIDA GRUPO 2.976,9 3.047,2 2 46,0% SALUD 1.303,6 1.454,9 12 22,0% **ACCIDENTES PERSONALES** 851,1 1.014,3 19 15,0% VIDA INDIVIDUAL 771,5 867,8 12 13,0% **EDUCATIVO** 192,9 200,2 4 3,0% **OTRAS PERSONAS** 87,4 82,1 1,0%

6.183,4

6.666,5

7,8

100%

TOTAL PERSONAS

Es muy importante el peso que tienen los ramos de grupo y colectivo de vida, dados principalmente por las deudas que se adquieren por medio de creditos hipotecarios, de tarjeta de crédito, de vehículos y de libre inversión. Es un ramo que tiene un muy fuerte peso dentro de los ramos de personas, del 46% y de casi el 13% de toda la emisión del año 2016

También importantes los aportes de los seguros de salud y de accidentes personales, dentro del total de los ramos de personas. Salud contribuyo con un incremento del 12% y Accidentes Personales con un muy buen 19% frente al año 2015.

GESTIÓN DE THB COLOMBIA DURANTE EL AÑO 2016 (cifras expresadas en miles de pesos)

Para el año 2016 nuestros ingresos totales fueron de \$5.188.5 millones de los cuales \$4.458.6 millones fueron por concepto de intermediación y 730 millones, por concepto de otros ingresos. Nuestro incremento del año analizado fue de 25% muy por encima del crecimiento de la industria que fue del 10,9%

El crecimiento de las utilidades después de impuestos de la Compañía fue importante al pasar de \$218.6 millones del 2015 a \$249.1 millones en 2016, registrando un crecimiento del 14%, a pesar del incremento en los gastos de la compañía equivalente a un 23%, es decir, a la suma de \$4.785.3 millones. Es importante resaltar que el aumento de la producción impacta el tema de los gastos, dado que hay un muy importante componente de gastos variables dependientes de

la emisión, con lo cual, al incrementar la producción en 25% naturalmente se incrementan los gastos en el componente de compensación salarial y de Honorarios.

Para referenciar el aumento de los gastos dentro de las cifras más relevantes tenemos el ingreso de un nuevo equipo comercial con el propósito de apoyar la captación de nuevos negocios / cedentes, con lo cual se obtuvieron muy buenos ingresos, en el segundo semestre del año 2016.

PROYECCIONES PARA 2017

Habiendo cerrado un muy buen 2016, estamos optimistas con la gestión realizada y la meta de producción la hemos establecido en 5.100 millones, los cuales esperamos cumplir con el apoyo de las diferentes áreas de la compañía. El apoyo dado por el nuevo equipo comercial que se contrató a mediados del año anterior, ya ha llegado a su punto de equilibrio y esperamos que para el 2017 se posesione aún más y su gestión se materialice con nuevos ingresos.

La compañía continuara en el año 2017 la penetración en algunos países de la región. De algunas compañías del mercado Paraguayo ya se han recibido ofertas, que lamentablemente no se han materializado en negocios realizados, pero esperamos que ese posicionamiento que hemos logrado de la mano de nuestros colegas de Argentina, se vea reflejado en ingresos.

Por el lado local, se continuaran fortaleciendo los acuerdos que se han adelantado con algunos intermediarios de seguros, que han sido claves para el crecimiento de la compañía en este año 2016. Ya hemos tenido un importante incremento de nuestros ingresos debido a los acuerdos realizados. Igualmente, al ingresar nuevas compañías al mercado asegurador, se abren más posibilidades de desarrollar carteras con aseguradoras con las que aún no tenemos una relación comercial que nos genere ingresos.

Otros Aspectos

Nuestro proceso de adopción de las normas internacionales se desarrolló de acuerdo a las normas, cuyos resultados se ven reflejados en estos informes finales del año 2016, sin embargo podemos observar que fue es un proceso limpio que no generó afectación en los estados financieros de la compañía, y por lo tanto no demostró ningún tipo de afectación en el patrimonio de los accionistas.

Concluyo este informe agradeciendo toda la colaboración que la Juta directiva, el equipo administrativo y los demás colaboradores me brindo durante el año terminado por el periodo 2.016, para mí es muy grato contar con personal de las condiciones y características propias de cada cargo, ya que obviamente todos y

cada uno de ellos aporto para concluir en un buen nivel nuestros resultados financieros,

Por último la invitación es a seguir apoyando nuestra compañía THB Colombia SA, como siempre con total compromiso e interés en todas las actividades con respecto al buen desarrollo de nuestro objeto social.

Espero que el anterior informe sea de su aceptación y le impartan su respectiva aprobación deseándole muchos éxitos y que continúen con ese apoyo, dedicación, entusiasmo a esta querida empresa.

Atentamente.

LUIS IGNACIO TRUJILLO ECHEVERR

Presidente

La Junta Directiva se acogió a este informe para ser presentado en conjunto a la asamblea de Accionistas